



STRATEGIA DE INTERNATIONALIZARE

2021-2025



JULY 14, 2020

UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE
ALEEA SINAIA, NR. 13, TÂRGOVIȘTE

Contents

PREAMBUL.....	2
ANALIZA SWOT A UVT CU RELEVANȚĂ PENTRU.....	3
PROCESUL DE INTERNAȚIONALIZARE.....	3
PUNCTE TARI	3
Dezvoltare instituțională și calitate educațională.....	3
Cercetare științifică.....	4
Legătura cu mediul economic și social.....	4
Colaborări internaționale	5
PUNCTE SLABE.....	5
OPORTUNITĂȚI.....	6
RISCURI	7
VALORI	7
VIZIUNE.....	10
Realizarea unui campus european.....	10
Programul Erasmus Plus – instrument cheie al internaționalizării UVT.....	10
Cetățenie europeană și globală pentru comunitatea universitară și absolvenții UVT.....	12
Programe de studii cu un puternic conținut multicultural și multilingvistic	13
Triunghiul cunoașterii, inovației și dezvoltării	13
ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR DE INTERNAȚIONALIZARE DIN CADRUL STRATEGIEI UVT.....	13
DOMENII PRIORITARE	13
DOMENIUL 1: REALIZAREA UNUI CAMPUS EUROPEAN.....	14
DOMENIUL 2: PROGRAMUL ERASMUS – INSTRUMENT CHEIE AL INTERNAȚIONALIZĂRII UVT.....	26
DOMENIUL 3: CETĂȚENIE EUROPEANĂ ȘI GLOBALĂ PENTRU COMUNITATEA UNIVERSITARĂ ȘI ABSOLVENȚII UVT	32
DOMENIUL 4: PROGRAME DE STUDII CU UN PUTERNIC CONȚINUT MULTICULTURAL ȘI MULTILINGVISTIC.....	35
DOMENIUL 5: TRIUNGHIUL CUNOAȘTERII, INOVAȚIEI ȘI DEZVOLTĂRII	37
MONITORIZARE ȘI EVALUARE	43

PREAMBUL

Procesul de internaționalizare a Universității „Valahia” din Târgoviște reprezintă o **prioritate strategică** și, pe cale de consecință, constituie o parte componentă a strategiei generale a instituției de învățământ superior și a planurilor sale operaționale. Dată fiind însă însemnătatea sa și pentru a oferi un impuls și o dinamică proprie acestui proces, conservând totodată capacitatea de a genera **sinergii** între diferitele structuri responsabile pentru internaționalizare și întreg mediul academic (studenți, profesori, personal auxiliar), începând din anul 2015 UVT a realizat prima strategie de internaționalizare de sine stătătoare, coordonată de la nivelul superior al conducerii academice de către prorectorul însărcinat cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale. Aceasta a vizat **creșterea calității procesului de învățământ** prin integrarea conținuturilor derivate din internaționalizare, **dezvoltarea cercetării și sporirea vizibilității producției științifice** pe plan internațional, **atragera studenților străini** în cadrul programelor de limbi străine existente și dezvoltarea acestora cantitativă și calitativă, astfel încât universitatea să se plaseze, în continuare, pe un loc meritoriu în clasamentele/ clasificările/ ierarhizările de la nivel național și să ocupe un loc mai înalt în cele existente în plan internațional.

Realizarea și conținutul strategiei de internaționalizare 2015-2020, care a pornit de la identitatea și valorile fundamentale ale UVT, împărtășite de către membrii comunității academice, plasează UVT în categoria instituțiilor de învățământ superior care au reușit să conceapă și să pună în practică politici deliberate de internaționalizare. Cea dintâi strategie adoptată de universitate privește internaționalizarea atât în componenta sa de **schimburi de studenți și cadre didactice**, facilitată în principal de programul Erasmus și administrată de Biroul pentru Relații Internaționale și Biroul Erasmus, cât și în dimensiunea sa internă, ca „**internaționalizare acasă**”, care are în vedere integrarea conținuturilor multiculturale și multilingvistice în programele universitare, transferul competențelor obținute prin mobilități la revenirea în cadrul UVT și accesul la diverse componente ale procesului de internaționalizare de către ansamblul studenților, cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului nedidactic și auxiliar din cadrul UVT.

După aproape cinci ani de la adoptarea și aplicarea strategiei deliberate de internaționalizare a UVT și pe seama experienței și a reflecției asupra rezultatelor sale, universitatea a conceput cea de-a doua strategie de internaționalizare (valabilă pentru anii 2021-2025), care inspirată și de progresul cunoașterii științifice în domeniu din ultimii ani, are ca principal obiectiv continuarea, la un nivel superior și cu o mai largă participare a membrilor comunității universitare, **integrării dimensiunilor multiculturală, multilingvistică, regională, europeană și globală în cadrul proceselor administrative, educaționale și de cercetare**. Aceasta privește procesul de internaționalizare în mod **holistic**, ca implicând managementul, educația și conținutul învățării, cercetarea, serviciile universitare, legăturile cu instituții similare de învățământ superior din U.E. și din afara spațiului comunitar, transferul valorilor rezultate din internaționalizare către arealul unde își desfășoară activitatea.

Participarea activă a universității la activitățile asociațiilor academice și a organizațiilor/consorțiilor internaționale, atragerea studenților străini, creșterea numărului de programe de studiu în limbi de circulație internațională, susținerea cercetării teoretice și aplicative, a colaborărilor cu mediul de afaceri, a transferului tehnologic constituie priorități ale

strategiei de internaționalizare care au fost cristalizate în jurul elementelor pozitive ale istoriei comunităților pe care le deservește și ale achizițiilor instituționale de trei decenii ale tinerei și dinamicei instituții de învățământ superior.

ANALIZA SWOT A UVT CU RELEVANȚĂ PENTRU PROCESUL DE INTERNAȚIONALIZARE

PUNCTE TARI

Dezvoltare instituțională și calitate educațională

- 1) UVT este o universitate tânără și dinamică (înființată în 1992), are în prezent în structura sa 10 facultăți, 39 de programe studii universitare de licență, 42 programe de studiu universitare de master, 6 domenii de studii universitare de doctorat, 7 programe de conversie profesională, 15 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă);
- 2) UVT se numără printre universitățile cu „grad de încredere ridicat”, ceea ce-i sporește atractivitatea pentru potențialii studenți și parteneri din mediul socio-economic;
- 3) UVT este membră a consorțiului ACADEMICA PLUS;
- 4) UVT are programe de studii acreditate la toate nivelurile universitare;
- 5) Existența unei baze materiale deosebite: singurul campus universitar construit în totalitate după 1990 cu dotări corespunzătoare; un institut de cercetare științifică și tehnologică multidisciplinară (17 centre de cercetare) construit și dotat la cele mai înalte standarde din fonduri europene (aprox. 14 mil. Euro); de asemenea, existența unui campus modern și bine dotat în cadrul extensiei de la Alexandria;
- 6) UVT întreține relații de colaborare cu majoritatea universităților de prestigiu din țară, peste 130 de universități din străinătate și 47 de institute de cercetare-dezvoltare naționale și internaționale;
- 7) UVT își desfășoară activitatea în conformitate cu o Cartă Universitară care însumează opțiunile majore ale comunității universitare, de strategii, regulamente și metodologii bine concepute;
- 8) UVT este auditată anual în materie de management al calității de către AEROQ (organism acreditat pentru certificarea Sistemelor de Management) și are implementat un Sistem de Management al Calității certificat ISO 9001:2015;
- 9) UVT are o structură operațională funcțională și personal pregătit pentru a o face să funcționeze;
- 10) Facilitățile oferite studenților – asigurarea condițiilor optime de studiu în spații de învățământ și cercetare noi, dotate cu echipamente moderne; accesul gratuit la serviciile informatice; condiții de cazare la standarde europene; sprijinirea acțiunilor desfășurate de asociațiile studențești din universitate; acordarea de burse de merit și performanță pentru studenții merituosi; acordarea altor forme de sprijin material studenților cu dificultăți socio-financiare; acordarea de mobilități Erasmus+ în universități de prestigiu din Europa, acordarea de bilete gratuite de tabără.

- 11) Oferta educațională a UVT este complexă, cuprinzând toate ciclurile de studii universitare - licență, masterat, doctorat și postdoctorat;
- 12) Existența unui corp profesoral echilibrat care acoperă disciplinele cuprinse în planurile de învățământ;
- 13) Existența unui cabinet medical și a asigurărilor sociale la care au dreptul studenții și cadrele didactice;
- 14) UVT are implementat un sistem informatizat de gestiune a studenților (UMS), oferind instrumente moderne de evaluare a studenților și facilități pentru aceștia de a-și afla cu celeritate notele obținute la examene (UMS) datorită implementării cataloagelor electronice;
- 15) UVT practică sistemul de tutoriat pentru studenții săi;
- 16) UVT dispune de o strategie de internaționalizare care are fixate obiective clare și tangibile;
- 17) UVT are un Departament pentru Studii în Limbi Străine și un Birou de Relații Internaționale menite să pună un accent sporit pe dezvoltarea de programe de studii în limbi străine și creșterea numărului de studenți străini;
- 18) Folosirea unor noi tehnologii de predare și învățare (Microsoft Teams, Moodle etc.)
- 19) UVT susține o echipă de handbal și are facilități sportive și de petrecere a timpului liber;

Cercetare științifică

- 1) UVT este punct local de contact EURAXESS (<http://www.euraxess.gov.ro/servicii-euraxess/centre-de-servicii.html>);
- 2) Prezența în ranking-uri naționale și internaționale - Clasamente AdAstra (<http://old.ad-astra.ro/universitati/>), UI GreenMetric Ranking of World University (<http://greenmetric.ui.ac.id.>), U-Multirank (<https://www.umultirank.org>) etc.;
- 3) Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu 47 de institute de cercetare naționale și internaționale;
- 4) Universitatea "Valahia" demonstrează capacitatea de cercetare și dă posibilitatea institutelor de cercetare, cercetătorilor din țară și străinătate să utilizeze, în colaborare, infrastructura modernă existentă în cadrul ICSTM-ului, prin platforma ERRIS (Engage in the Romanian Research Infrastructure System – www.eriss.gov.ro);
- 5) Acces la o serie de baze de date internaționale (Clarivate Analytics - Web of Science, Science Direct, Scopus, ProQuest Central, EOLSS) UVT fiind membru ANELIS.
- 6) Publicarea periodică a revistelor proprii UVT și înscrierea lor în rândul revistelor indexate ISI Web of Science sau DeGRuyter;
- 7) Deținerea unui centru internațional de conferințe și a facilităților de conferințe la ICSTM și găzduirea în aceste spații a numeroase manifestări naționale și internaționale;
- 8) Participarea în proiecte de cercetare științifică finanțate de organisme publice și private din țară și din străinătate;

Legătura cu mediul economic și social

- 1) Funcționarea în cadrul UVT a Secretariatului Tehnic Permanent al Pactului Regional pentru ocupare Muntenia Sud;
- 2) UVT este membră a Polului de Competitivitate Auto Muntenia, alături de SC Automobile

DACIA SA, SC Renault Tehnologie Roumanie SRL, SC Matrite Dacia SRL, SC Proconsult SRL, SC AQUA FINANCIAL CONSULTING SRL, SC ICPE ACTEL SA și Universitatea din Pitești;

- 3) UVT are relații de bună cooperare cu o serie de instituții locale/regionale ale statului (Primăria Târgoviște, Consiliul Județean Dâmbovița), cu instituții descentralizate ale statului (Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița, Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Dâmbovița, Direcția Finanțe Publice Dâmbovița).

Colaborări internaționale

- 1) UVT își are sediul într-o localitate atractivă, cu o ofertă cultural-istorică bogată și bine conectată la Aeroportul Internațional „Henri Coandă”;
- 2) UVT urmează ciclul de calificări stabilit prin Procesul Bologna;
- 3) Infrastructură funcțională pentru programele internaționale și Erasmus (prorector pentru relații internaționale și dezvoltare instituțională, Biroul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus, responsabili Erasmus la nivel de facultate, Departamentul de Studii în Limbi Străine;
- 4) UVT și ICSTM oferă oportunități pentru proiecte internaționale în mai multe domenii, găzduirea mobilităților de cercetare prin intermediul programelor internaționale și implicare în activitățile de cercetare;
- 5) UVT întreține numeroase colaborări cu instituții educaționale și de cercetare din străinătate;
- 6) Legături funcționale cu diverse instituții și organisme internaționale;
- 7) Oferta existentă de programe de masterat în limbile franceză și engleză;
- 8) Existența unor școli de vară în limbi străine;
- 9) Taxe de învățământ competitive și costuri reduse ale vieții;
- 10) Proceduri de înscriere și admitere online;
- 11) Disponibilitatea personalului academic de a sprijini integrarea studenților internaționali;
- 12) Competențele interculturale ale personalului didactic și de cercetare;
- 13) Personal tânăr și dinamic în întreaga instituție;
- 14) Activități curriculare suplimentare (stagii, activități de voluntariat, seminarii științifice și activități culturale și muzicale);
- 15) Tradiția ospitalității care este împărtășită de întreaga comunitate universitară și de localitățile în care UVT funcționează, Târgoviște și Alexandria.

PUNCTE SLABE

- 1) Reducerea numărului de studenți cu taxă din cauza posibilităților reduse de angajare în regiune după finalizarea studiilor;
- 2) Arealul geografic de recrutare a studenților este relativ restrâns, ceea ce impune identificarea unor soluții în vederea extinderii bazinului de atragere a acestora;
- 3) Scăderea demografică a populației tinere, respectiv a numărului de studenți;
- 4) Gradul de abandon școlar în primul an de studii;
- 5) UVT are un număr mic de studenți internaționali și puține programe de studii destinate acestora;

- 6) Diminuarea interesului cadrelor didactice și studenților pentru participare la mobilități de tip Erasmus Plus, ceea ce impune o serie de măsuri de impulsie a participării la acest program;
- 7) Prezența UVT într-un număr redus de topuri naționale și internaționale și poziționarea sub potențialul său real în câteva dintre acestea;
- 8) Profesorii și studenții UVT se implică încă relativ puțin în activități extracurriculare;
- 9) Sinergia în activitățile de cercetare și educaționale este încă limitată;
- 10) Numărul de publicații în reviste incluse în baza de date Clarivate este încă redus;
- 11) Fonduri insuficiente pentru participarea cadrelor didactice la conferințe internaționale, din cauza subfinanțării;
- 12) Scăderea numărului proiectelor de cercetare câștigate la nivel național din cauza lipsei susținerii coerente a finanțării la nivel național a activităților de cercetare;
- 13) Întârzierea lucrărilor în campusul universitar din cauza subfinanțării bugetare a investițiilor;
- 14) Finanțare redusă pentru investiții în dezvoltarea internaționalizării (de exemplu, pentru marketing internațional);
- 15) Numărul redus de programe în limbi străine oferite de UVT;
- 16) Informații insuficiente sau neactualizate pe website-urile facultăților cu privire la oferta de studii;
- 17) Numărul restrâns de personal care să deservească studenții internaționali;
- 18) Numărul redus de studenți internaționali;
- 19) Absența personalului academic internațional *full time*;
- 20) Relativ puține activități socio-culturale la care să participe studenții internaționali;
- 21) Implicarea insuficientă a absolvenților (*alumni*) în domeniul internaționalizării;
- 22) Apropierea de Capitală, o destinație atractivă pentru studenții internaționali.

OPORTUNITĂȚI

- 1) Aderarea la structuri de tip *Partnerships for Excellence – European Universities*;
- 2) Utilizarea infrastructurii de vârf prezentă în institutul de cercetare pentru atragerea de resurse financiare și prestigiu internațional prin implicarea în proiecte internaționale de cercetare de tip Horizon Europe 2021-2027, Marie Skłodowska-Curie, European Research Council etc.;
- 3) Accesul la cele trei componente ale finanțărilor Erasmus;
- 4) Formarea personalului pentru internaționalizare prin intermediul programului Erasmus;
- 5) Atragerea personalului didactic și de cercetare internațional prin intermediul unor proiecte cu finanțare comunitară sau extraeuropeană;
- 6) Extinderea expunerii internaționale a studenților prin componente noi ale programului Erasmus, precum Erasmus+ Volunteering, Erasmus+ Virtual Exchange;
- 7) Piața muncii confirmă buna pregătire a specialiștilor formați în universitate, în toate domeniile, aceștia bucurându-se de un real prestigiu;
- 8) Creșterea intenției unor universități europene de prestigiu de a încheia contracte de colaborare și parteneriate cu universitatea noastră;
- 9) Oportunitatea utilizării atuurilor universității (calitatea resurselor umane și infrastructura

- modernă) pentru atragerea studenților străini;
- 10) Lărgirea orizontului geografic din care vor proveni viitorii studenți ai UVT ca urmare a recunoașterii diplomelor și transferului de credite;
 - 11) Existența unei colaborări foarte bune a universității cu administrația publică locală, regională și națională, cu mediul economic și de afaceri, precum și cu diverse asociații profesionale, care oferă posibilitatea încheierii unor parteneriate strategice pentru realizarea unor centre de excelență, incubatoare de afaceri, parcuri tehnologice etc;
 - 12) Dezvoltarea de parteneriate complexe cu mediul economic în vederea desfășurării activităților de practică profesională;
 - 13) Creșterea numărului de programe post-universitare în direcții impuse de piața muncii;
 - 14) Consolidarea poziției universității ca brand recunoscut la nivel local și regional;
 - 15) Extinderea parteneriatelor și legăturilor cu unități de învățământ superior din regiunea din care România face parte;
 - 16) Folosirea în beneficiul propriu a apropierii de București și de infrastructura care converge în jurul Capitalei;
 - 17) Întărirea relațiilor cu ONG-urile și OING-urile care desfășoară activități de internaționalizare.

RISCURI

- 1) Amplificarea concurenței naționale și internaționale în domeniul învățământului superior ca efect al globalizării;
- 2) Subfinanțarea învățământului superior din România;
- 3) Legislația stufoasă și ambiguă în domeniul învățământului superior și nevoia reformei în acest sector;
- 4) Competiția pentru resursele financiare, studenți și variațiile demografice pot fi piedici pentru evoluția viitoare a UVT în concertul celorlalte universități românești;
- 5) Posibilitatea de a nu face față la procesul de integrare a UVT în structurile de tip consorțiu și asociații internaționale în contextul competiției acerbe pentru crearea universităților europene;
- 6) Riscul de a tolera și promova calitatea scăzută în procesul educațional atât la nivelul cadrelor didactice, cât și în rândul studenților;
- 7) Posibilitatea de a se manifesta o lipsă de dialog și transparență, dar și o ruptură de comunicare între structurile instituționale;
- 8) Plasarea necorespunzătoare a UVT în procesele de clasificare a universităților și de ierarhizare a programelor de studii poate afecta finanțarea și dezvoltarea viitoare a instituției;
- 9) Strategia națională în domeniul internaționalizării nu beneficiază de o finanțare adecvată;
- 10) Instabilitatea politică globală, Brexitul, criza pandemică cu efecte asupra mobilității internaționale și în interiorul UE;
- 11) Procedurile de viză în relația cu o serie de state din afara UE.

VALORI

Strategia de internaționalizare a UVT este fundamentată, pe de o parte, pe valorile

comunităților pe care le deservește, iar pe de altă parte, pe etosul său instituțional împărtășit de comunitatea universitară din vechea reședință domnească. Impresionanta istorie medievală și modernă a Târgoviștei în context sud-est european oferă unele episoade edificatoare care surprind valori fundamentale ale locuitorilor săi, precum ar fi libertatea, justiția, toleranța, apetența pentru învățământ de calitate, deschiderea culturală și confesională, multilingvismul, propensiune pentru calitatea vieții și inovație tehnologică, preluate și consolidate de către instituția de învățământ superior prin programele și serviciile sale.

Pe de deplin armonizată cu prioritățile stabilite prin „Noua agendă a UE pentru învățământul superior” și prin alte documente de referință europene și naționale în domeniul internaționalizării, noua strategie a UVT, care va intra în vigoare din anul 2021, are în vedere, din punct de vedere al valorilor pe care își propune să le promoveze, să contribuie la consolidarea principiilor democratice, pluraliste, a multiperspectivității, gândirii critice, a dialogului și eticii universitare în rândurile corpului academic, acordând astfel un rol însemnat formării competențelor transversale care sunt menite să contribuie la îndeplinirea acestui deziderat. Competențele transmise prin intermediul programelor universitare – iar din acest punct de vedere programele în limbi străine, doctoratele în cotutelă, proiectele și parteneriatele internaționale vor servi ca vector de internaționalizare – vor fi actualizate pentru a reflecta evoluțiile din domeniul cunoașterii de la nivel european și internațional, precum și nevoia de însușire a conținuturilor învățării în mod temeinic, reflectând astfel opțiunea comunității universitare pentru excelență și performanță academică. Consolidarea competențelor digitale și a proceselor educaționale de tipul *distance learning* – și nu doar în contextul actualei pandemii globale – constituie un alt obiectiv al strategiei de internaționalizare care, de altfel, se bazează și pe o experiență pozitivă însușită în perioada stării de urgență din primăvara acestui an când universitatea a reușit să obțină rezultate remarcabile în ceea ce privește transferul predării în mediul online prin utilizarea îndeosebi a platformelor Microsoft Teams și Moodle de către întreaga comunitate de profesori și studenți ai universității. Aceste competențe digitale astfel asimilate vor contribui și la realizarea unui alt obiectiv comun din strategia UVT și a Noii Agende a UE pentru învățământul superior, creșterea economică și ocuparea durabilă a forței de muncă.

Extinderea colaborărilor internaționale în cadrul activităților de cercetare desfășurate de UVT și o mai strânsă corelare a transferului rezultatelor cercetărilor în sfera educațională constituie o altă prioritate a strategiei de internaționalizare care este subsumată obiectivului de creștere a calității, vizibilității și eficienței activității de cercetare. Din acest punct de vedere, Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară joacă un rol cheie, acesta fiind deja antrenat în proiecte europene și internaționale cu un impact economic important pentru universitate și pentru comunitatea locală și regională în ansamblul ei. UVT își propune, în vederea aprofundării internaționalizării cercetării, atragerea cercetătorilor din spațiul internațional în centrele și echipele de cercetare existente în cadrul ICSTM prin intermediul programelor Orizont 2020 și Marie Skłodowska-Curie ale UE, precum și prin obținerea unor surse de finanțare europeană dedicate mobilității cercetătorilor. Relațiile cu mediul de business, realizarea unor parteneriate bilaterale sau trilaterale cu companii private care să implice dimensiuni ale internaționalizării, promovarea antreprenorialului reprezintă, de asemenea, elemente fundamentale ale strategiei de internaționalizare, care vor putea fi promovate prin intermediul subcomponentelor Erasmus KA2 și Erasmus KA3.

Programul Erasmus constituie, de altfel, și în actuala strategie – și va fi și mai mult în viitoarea strategie – un element central al politicilor de internaționalizare ale UVT. În acest sens, UVT își propune sporirea numărului de mobilități Erasmus+ pentru personalul didactic și studenți, prin încheierea unor noi contracte bilaterale cu instituții de învățământ superior atât din cadrul UE, cât și din afara comunității, respectiv prelungirea contractelor existente. Este vizată consolidarea oportunităților de schimburi Erasmus prin mărirea numărului de programe și lărgirea ofertei de cursuri desfășurate în limbi străine din cadrul UVT, facilitată de funcționarea unui Departament de Studii în Limbi Străine. De asemenea, universitatea are în vedere o extindere a participării sale la componente ale programului Erasmus insuficient accesate până în acest moment, precum Erasmus Plus Virtual Exchange, care permite expunerea unui număr mai mare de studenți la experiențe de internaționalizare și dezvoltarea abilităților interculturale și lingvistice. Competențele civice însușite prin intermediul voluntariatului, promovate prin intermediul programelor Erasmus+ Volunteering și European Solidarity Corps constituie, de asemenea, achiziții esențiale pe care ne propunem să le promovăm în rândurile studenților noștri, fiind avută în vedere și conferirea de credite pentru a le recompensa implicarea în acțiuni de voluntariat. Mobilitate studenților cu nevoi speciale va fi, de asemenea, susținută, în condițiile în care UVT dispune de facilitățile necesare pentru a se adapta cerințelor acestora. Ne propunem, de asemenea, să extindem programele Erasmus și pentru staff-ul administrativ al UVT, pentru a dezvolta astfel calitatea serviciilor oferite studenților internaționali incoming, dar și performanța administrativă a universității, în ansamblul său.

Atât strategia de internaționalizare actuală, cât și cea care va fi aplicată din 2021 au în vedere dezvoltarea programelor de timp joint/double/multiple degrees, cu deosebire la nivel doctoral și masteral, dar, treptat, și la nivelul programelor de licență ale UVT. În consecință, UVT va continua să promoveze parteneriate cu universitățile cu care a adus deja la îndeplinire asemenea programe și se va implica la nivel strategic printr-un program de tipul European University Consortium (finanțat prin programul Partnerships for Excellence – European Universities) în vederea unei internaționalizări robuste și realizării unor noi programe de tipul joint/double degrees. În cadrul UVT se află deja în pregătire un program pentru care se va depune o aplicație prin intermediul Erasmus Mundus Joint Master Degrees și care va oferi o pregătire cu o puternică componentă multiculturală și multilingvistică studenților noștri. Alte programe urmează a fi pregătite pentru a fi depuse în anii următori. Reflectarea asupra temelor europene, a istoriei și provocărilor proiectului european, continuă să preocupe comunitatea universitară din cadrul UVT, ceea ce-și va găsi materializarea în depunerea de aplicații pentru Activitățile Jean Monnet.

UVT are în vedere încurajarea parteneriatelor științifice și academice realizate de membri ai comunității universitare stabilite pe baza afinităților științifice și didactice (abordarea bottom-up), care însă respectă principiile de calitate, relevanță și eficiență în materie de internaționalizare. Pe de altă parte, la nivel instituțional, având în vedere identitatea istorică, culturală, dar și situația economică și socială a regiunii pe care o deservește, dar și relațiile interuniversitare transnaționale existente, UVT are în vedere, la nivel strategic, dezvoltarea de parteneriate – în special de parteneriate pe termen lung – cu instituții de învățământ superior și cercetare din spațiul francofon și mediteranean, cu Republica Moldova și alte țări din cadrul parteneriatul estic al UE, cu Turcia și regiunea Mării Negre, cu Europa Centrală, Europa de Nord și regiunea Mării Baltice,

cu Europa Occidentală, America Latină, Statele Unite, Canada și China.

Procesul de internaționalizare asumat de UVT este, așadar, unul holistic, care se adresează întregii comunități universitare: profesori, studenți din toate ciclurile de învățământ (licență, master, doctorat, postdoctorat), cercetători, personalul non-didactic și auxiliar, alumni, parteneri din mediul social, cultural și de afaceri.

VIZIUNE

Realizarea de mobilități internaționale, transferul eficient al competențelor dobândite ca urmare a mobilităților derulate de UVT, stabilirea unor parteneriale și programe comune cu universități europene, consolidarea procesului de „internaționalizare acasă”, de sporire a zestrei multiculturale și multilingvistice a programelor academice, de internaționalizare prin intermediul voluntariatului, a schimburilor virtuale etc. vor crește atractivitatea instituției de învățământ superior pe plan național și internațional, precum și motivația pentru performanță a studenților noștri. Achizițiile pe care UVT le are în vedere sunt, așadar, în primul rând de natură calitativă. Promovarea principiilor democratice, pluraliste, a multiperspectivității, gândirii critice, dialogului și eticii universitare, voluntariatului, empatiei, altruismului, comunicării interculturale și multilingvistice, adaptabilității, lucrului în echipă, gestionării conflictelor, competențelor digitale, precum și creșterea calității predării și a cercetării vizate de strategia de internaționalizare, asumate de ansamblul comunității universitare, contribuie în mod direct la întărirea valorilor europene, așa cum au fost acestea definite în comunicarea Comisiei Europene intitulată „Towards a European Education Area by 2025”.

Realizarea unui campus european

Un element central al strategiei UVT îl constituie participarea la programul „Partnerships for Excellence – European Universities”, prin depunerea unei aplicații cel târziu în anul 2022. Aceasta va permite constituirea unui campus european la care va participa întreaga comunitate universitară, sprijinirea mobilității cadrelor didactice și a studenților în interiorul consorțiului, întărirea dimensiunii internaționale a cercetării, consolidarea financiară și instituțională, avansul în clasamentele naționale și internaționale, sporirea atractivității și a competitivității. Totodată, un asemenea parteneriat va facilita constituirea unor noi programe de studii desfășurate în limbi străine, a numărului de doctorate realizate în cotutelă internațională, atragerea de profesori, cercetători și studenți internaționali, cu efecte în cascadă care vor contribui la îndeplinirea dezideratului de excelență a programelor și serviciilor oferite de UVT.

Programul Erasmus Plus – instrument cheie al internaționalizării UVT

Participarea UVT în cadrul programului Erasmus Plus va contribui în mod fundamental la îndeplinirea obiectivelor de calitate și a celor de internaționalizare stabilite prin intermediul strategiei de internaționalizare a almei mater.

Ca universitate comprehensivă care acoperă prin programele sale domenii de licență, master, doctorat și postdoctorat variate și care acordă o atenție mare atât procesului educațional cât și celui de cercetare științifică, inclusiv în dimensiunea lor europeană și internațională, UVT își propune să participe la toate acțiunile din cadrul programului Erasmus care răspund obiectivelor sale strategice și consolidării valorilor pe care le promovează prin intermediul

activităților sale. Ca și până în prezent, UVT continuă să acorde un rol important componentei KA1 a Acțiunii Erasmus. Mobilitățile interuniversitare constituie o componentă însemnată a politicilor de internaționalizare ale UVT iar în vederea realizării acestora cu maximum de rezultate Biroul pentru Relații Internaționale, Biroul Erasmus și alte structuri ale UVT își aduc un aport esențial, atât în ceea ce privește profesorii și studenții incoming, cât și pe cei outgoing.

Universitatea are politici incluzive în ceea ce privește studenții incoming. Acestora li se pun la dispoziție servicii administrative, financiare, sociale, medicale, de documentare (bibliotecă) și culturale de bună calitate, li se oferă condiții de cazare moderne, într-un campus nou, și acces la facilitățile IT de calitate de care UVT dispune (conexiune la internet de mare viteză, adresă de e-mail securizată, acces gratuit la platformele Moodle și Microsoft Teams etc.). Studenții Erasmus incoming se bucură, de asemenea, de mentorat în vederea integrării cât mai facile în noul mediu universitar. Studenților Erasmus incoming și outgoing li se oferă recunoașterea, respectiv transferul creditelor prin intermediul Sistemului European de Credite Transferabile (ECTS). Studenților Erasmus incoming li se facilitează accesul la baza de cercetare performantă din cadrul Institutului de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară. Studenților care doresc să studieze limba română li se pune la dispoziția posibilitatea urmării unui an pregătitor în care să-și însușească aceste competențe lingvistice.

Universitatea susține mobilitatea studenților outgoing prin servicii de informare, tutoriat, transfer de credite și contribuție financiară directă, toate acestea respectând principiile fundamentale ale programului Erasmus. UVT va depune eforturi și mai ample în vederea încurajării participării studenților săi la programul Erasmus Plus printr-o informare mai eficientă a studenților, o colaborare mai intensă cu Liga Studenților și cu alumni Erasmus, precum și prin întărirea abilităților de comunicare în limbi străine ale studenților.

Universitatea oferă un mediu științific, educațional și cultural atractiv profesorilor incoming, astfel încât mobilitățile să producă cele mai bune rezultate. UVT susține, de asemenea, mobilitățile Erasmus ale cadrelor didactice printr-o strategie de popularizare a programului, informare și participare financiară directă. UVT eliberează atestatele de participare la mobilități profesorilor și studenților incoming.

Prin însăși misiunea sa, UVT și-a propus să fie o universitate incluzivă, acest statut antrenând și politici de facilitare a studiilor pentru studenții cu nevoi speciale, prin adaptarea infrastructurii existente a UVT, ceea ce reprezintă un element suplimentar în ceea ce privește atractivitatea universității pentru studenții Erasmus.

Universitatea are în vedere susținerea participării studenților săi la componentele de voluntariat ale programului Erasmus, pentru a dezvolta astfel competențele transversale esențiale precum ar fi acelea de empatie, altruism, comunicare interculturală și multilingvistică, gândire critică, adaptabilitate, lucru în echipă, gestionarea conflictelor etc.

Erasmus KA2 reflectă, de asemenea, preocupările universității de realizare a unor parteneriate care să susțină îndeplinirea obiectivelor din strategia sa de internaționalizare. UVT consideră că parteneriatele europene de tipul Partnerships for Excellence – European Universities, la care-și propune să adere alături de instituții de învățământ superior cu care întreține deja o colaborare fructuoasă, vor contribui în mod substanțial la dinamizarea procesului de internaționalizare prin corelarea programelor academice și de cercetare ale universităților partenere, realizarea de proiecte comune, atribuirea de diplome universitare comune

(joint/multiple degrees), mobilitatea studenților și a cadrelor didactice etc. Pentru o aprofundare a competențelor multiculturale și multilingvistice a masteranzilor săi, UVT își propune să alcătuiască programe de masterat susținute prin acțiunea Erasmus Mundus Joint Master Degrees. În acest sens, se află deja într-o etapă intermediară de redactare un program axat pe valorile patrimoniale culturale europene, pentru care se intenționează depunerea unei aplicații în anul 2021, dar se au în vedere și alte programe care contribuie în mod consistent la îndeplinirea obiectivelor de internaționalizare ale UVT. Acțiunile de cooperare și schimb de practici (Partnerships for Cooperation and exchanges of practices și Partnerships for Innovation) sunt esențiale pentru îndeplinirea acelor obiective de internaționalizare ale UVT care vizează expunerea instituțională și parteneriatul cu mediul social și de business. Această componentă a programului Erasmus oferă UVT și instrumentele menite să faciliteze îndeplinirea aspirațiilor sale de excelență în materie didactică și de cercetare științifică, de dezvoltare a competențelor transversale și a abordărilor transdisciplinare, de creativitate educațională și pedagogică. Implementarea inițiativei cardului european pentru studenți constituie, de asemenea, o prioritate pentru universitare, care poate fi îndeplinită prin intermediul acestei componente a programului Erasmus KA2. Componentele de inovație, cercetare și parteneriat cu mediul economic (Partnerships for Innovation) constituie, de asemenea, un nucleu pentru consolidarea rolului UVT de hub științific și tehnologic, atât în regiunea în care-și desfășoară activitatea, cât și la nivel național și internațional. Din acest punct de vedere, Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară va juca un rol esențial în identificarea temelor și a partenerilor care pot contribui la realizarea obiectivelor cuprinse în strategia generală la nivel de instituție, precum și în strategiile de cercetare și internaționalizare.

Acțiunea Erasmus 3 răspunde obiectivelor strategice ale UVT de susținere a celor trei priorități ale Strategiei Europa 2020 (creșterea inteligentă, creșterea durabilă și creșterea favorabilă incluziunii), de acordare la scopurile enunțate în cadrul strategiei de cooperare europeană în domeniul educației și formării profesionale (ET 2020), dar și de adaptare a ofertei educaționale la nevoile pieței de muncă prin parteneriate europene sau internaționale. Totodată, participarea universității la acest pilon al programului Erasmus contribuie la consolidarea culturii calității prin colaborări transnaționale și schimburi de bune practici.

UVT are în vedere, de asemenea, participarea la Activitățile Jean Monnet, îndeosebi prin proiecte care contribuie la formarea de module academice, constituirea de catedre și centre de excelență care să fie, pe de o parte, nuclee de reflecție cu privire la marile teme europene, dar și să transfere rezultatele acestor analize în sfera educațională.

Cetățenie europeană și globală pentru comunitatea universitară și absolvenții UVT

Sporirea substanțială a numărului de mobilități și a componentei de schimb de profesori, studenți, cercetători, realizate prin intermediul diversele acțiuni ale programului Erasmus, participarea la programele de tipul Jean Monnet care încurajează meditația asupra temelor europene și mondiale, ca și implementarea inițiativei cardului european pentru studenți vizează conferirea unei cetățenii europene și globale studenților, profesorilor și cercetătorilor universității, cu consecințe dintre cele mai importante în ceea ce privește competitivitatea, inserția pe piața muncii, capacitatea de a atrage finanțări prin cercetare, calitatea învățământului și impactul asupra comunității.

Programe de studii cu un puternic conținut multicultural și multilingvistic

Elaborarea cel puțin a unui program de studii prin intermediul acțiunii Erasmus Mundus Joint Master Degrees, care va fi depus spre finanțare cel târziu în anul 2021, oglindește intenția universității de a dezvolta programe masterale cu o puternică componentă multiculturală, menite să contribuie la îndeplinirea obiectivelor de calitate ale UVT, dar și la dezvoltarea comunității locale și regionale, prin rezultatele obținute în sfera patrimonială, culturală, economică și socială. De asemenea, UVT are în vedere să realizeze, cu sprijinul departamentelor și a facultăților din componența sa, programe de licență care să se desfășoare în limbi străine.

UVT își propune să continue procesul de internaționalizare a curriculei și de întărire a componentei multiculturale a programelor sale didactice și științifice, precum și de adaptare și actualizare permanentă a fișelor disciplinelor, în vederea realizării unei sinergii în acord cu obiectivele generale ale strategiilor sale, inclusiv a strategiei de internaționalizare. Totodată, UVT va susține realizarea de școli de vară (cel puțin una care să se desfășoare anual), care să ofere posibilitatea transferului de competențe multilingvistice și multiculturale, în acord cu obiectivele sale de internaționalizare.

Triunghiul cunoașterii, inovației și dezvoltării

UVT își propune ca, prin intermediul procesului de internaționalizare, să dezvolte legăturile cu mediul social și de afaceri internațional, european, național, regional și local, precum și să își aducă aportul la sporirea capacității sale de inovare și dezvoltare. Aceasta va contribui la întărirea calității programelor sale didactice și de cercetare, a competitivității instituționale și regionale, precum și a angajabilității absolvenților săi. Implicată în acest moment într-un program Orizont 2020, UVT își propune să-și consolideze participarea la asemenea programe de excelență în cercetare. Totodată, UVT are în vedere atragerea unui număr cât mai mare de cercetători prin programul Marie Skłodowska-Curie care să fie găzduiți în cadrul Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară. De asemenea, UVT vizează realizarea de programe de tipul *distance learning*, menite să faciliteze competitivitatea și vizibilitatea sa internațională.

ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR DE INTERNAȚIONALIZARE DIN CADRUL STRATEGIEI UVT

DOMENII PRIORITARE

Domeniul 1: Realizarea unui campus european

Domeniul 2: Programul Erasmus – instrument cheie al internaționalizării UVT

Domeniul 3: Cetățenie europeană și globală pentru comunitatea universitară și absolvenții UVT

Domeniul 4: Programe de studii cu un puternic conținut multicultural și multilingvistic

Domeniul 5: Triunghiul cunoașterii, inovației și dezvoltării

DOMENIUL 1: REALIZAREA UNUI CAMPUS EUROPEAN¹

Obiectivul strategic 1				
Realizarea unui campus european prin sporirea numărului de studenți, cercetători și profesori internaționali și mai cu seamă prin asumarea, pregătirea și participarea la realizarea unui consorțiu universitar european.				
Obiectiv specific	Activitatea A	Activitatea B	Activitatea C	Activitatea D
1.1: Constituirea unui campus european și atragerea unui număr mai mare de studenți internaționali care doresc să urmeze studii complete în cadrul UVT și profesori universitari care să predea în cadrul <i>almei mater</i> .	Ameliorarea politicii de marketing în promovarea UVT, cu scopul atragerii și recrutării studenților străini	Îmbunătățirea diseminării informației pentru a răspunde nevoilor de orientare ale potențialilor studenților în ceea ce privește decizia de mobilitate	Participarea la un consorțiu universitar prin intermediul programului „Partnerships for Excellence – European Universities”	Sporirea numărului de profesori străini care vin să susțină cursuri, prelegeri, conferințe în cadrul UVT prin alte programe decât Erasmus
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung
	AI11: Definierea clară a responsabilităților de marketing universitar ale Biroului de Relații Internaționale și ale Departamentului de Studii Limbi Străine prin actualizarea regulamentelor de funcționare; AI12: Elaborarea unei	BI11: Organizarea unui eveniment săptămânal de informare online (forum de dialog) destinat studenților internaționali în lunile martie-septembrie folosind platforma Microsoft Teams; BI2: Refacerea website-urilor UVT, Biroului de	CI11: Elaborarea unui document-cadru care să sintetizeze obiectivele, activitățile necesare îndeplinirii obiectivelor, alegerea universităților partenere, indicatorii de performanță, termenele, responsabilitățile; CI12: Încheierea acordurilor de	DI11: Identificarea programelor de finanțare care pot contribui la mobilitatea profesorilor <i>incoming</i> în cadrul UVT altele decât Erasmus (cel puțin cinci asemenea programe); DI12: Stabilirea subiectelor de interes comun în domeniul

¹ Întrucât Consiliul de Administrație și Senatul vor avea un rol cheie în cele mai multe dintre activitățile propuse, aceste două instituții nu sunt menționate decât acolo unde este strict necesar pentru a accentua rolul acestora în adoptarea unei anumite decizii. De asemenea, consiliile facultăților, departamentelor, școlilor doctorale etc. este de presupus că vor fi implicate în toate acțiunile care vizează activitatea de internaționalizare a respectivelor instituții.

	<p>proceduri de marketing internațional subiacentă strategiei de internaționalizare;</p> <p>AI13: Redactarea anuală a unui ghid al studentului internațional, precum și a altor materiale de informare (pliante, postere).</p>	<p>Relații Internaționale și Biroului Erasmus, Departamentului pentru Studii în Limbi Străine, facultăților, departamentelor, institutului și centrelor de cercetare etc. pentru a avea un design mai atractiv, conținuturi actualizate în limbile engleză și franceză și toate informațiile necesare pentru potențiali studenți străini;</p> <p>BI13: Folosirea mai intensă a facilităților de mediatizare a informației prin intermediul site-urilor de socializare atașate paginilor web ale UVT și tuturor subcomponentelor didactice și de cercetare ale acesteia;</p> <p>BI14: Capacitarea misiunilor diplomatice și consulare ale României din străinătate și ale altor state în România în</p>	<p>parteneriat cu universitățile vizate în vederea depunerii aplicației la Comisia Europeană;</p> <p>CI13: Redactarea și depunerea aplicației în vederea finanțării de către Comisia Europeană a proiectului prin intermediul programului „Partnerships for Excellence – European Universities”;</p> <p>CI14: Implementarea proiectului și creșterea cu cel puțin 10% pe an a numărului de mobilități <i>incoming</i> și <i>outgoing</i> ale UVT în primul an de aplicare.</p>	<p>educației și cercetării care pot fi dezvoltate de cadrele didactice și cercetătorii Universității Valahia din Târgoviște în parteneriat cu profesori străini (cel puțin zece asemenea tematici);</p> <p>DI13: Identificarea cursurilor sau modulelor de curs care pot fi organizate de UVT și predate în parteneriat cu profesori din străinătate fie prin mobilități <i>incoming</i>, fie prin utilizarea platformelor online de tipul Microsoft Teams și Moodle;</p> <p>D114: Creșterea cu 10% anual a prezenței fizice sau virtuale a profesorilor și cercetătorilor străini în cadrul UVT;</p> <p>DI15: Promovarea activităților fizice și virtuale ale profesorilor și cercetătorilor internaționali în vederea expunerii unui număr cât</p>
--	--	--	--	--

	<p>vederea promovării ofertei de studii în limbi străine (cel puțin un document de informare transmis anual);</p> <p>BI15: Mediatizarea studiilor în limbi străine prin intermediul platformelor de mediatizare specializate (cel puțin două platforme utilizate anual);</p> <p>BI16: O mai bună promovare a anului pregătitor de limba română: criterii de eligibilitate, criterii de admitere, sistemul ECTS, absolvire: publicarea informației pe website-ul Biroului de Relații Internaționale;</p> <p>BI17: Participarea la târguri educaționale internaționale în vederea promovării UVT (cel puțin un târg anual).</p>		<p>mai mare de membri ai comunității universitare la beneficiile rezultante din activitatea de internaționalizare (cel puțin zece informări).</p>
	Termen	Termen	Termen
	AI11: Semestrul de primăvară al anului universitar 2020/2021;	BI11: Semestrul de primăvară al anului universitar 2020/2021;	CI11: Semestrul de primăvară al anului universitar 2020/2021;
			DI11: Anul universitar 2021/2022; DI12: Anul universitar

<p>AI12: Semestrul de primăvară al anului universitar 2020/2021; AI13: Începând din anul universitar 2020/2021.</p>	<p>BI12: Anul universitar 2022/2023; BI13: Permanent; BI14: Începând cu semestrul de primăvară al anului universitar 2020/2021; BI15: Începând din anul universitar 2023/2024; BI16: Începând din anul universitar 2021/2022; BI17: Începând din anul universitar 2023/2024.</p>	<p>CI12: Anul universitar 2021/2022; CI13: Anul universitar 2021/2022; CI14: Începând cu anul universitar 2022/2023.</p>	<p>2021/2022; DI13: Anul universitar 2021/2022; D114: Începând din anul universitar 2023/2024. D115: Începând din anul universitar 2023/2024.</p>
Responsabil	Responsabil	Responsabil	Responsabil
<p>AI11 – AI13: Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale.</p>	<p>BI11: Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Biroul Imagine si Comunicare; Biroul pentru Tehnologia Informației; BI12: Rector; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Cercetare și Creație</p>	<p>CI11: Consiliul de Administrație; Senat; Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale; ICSTM; IOSUD; facultăți; departamente; Compartimentul de Evaluare și Asigurare a Calității; Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; CI12: Rector; Președinte Senat; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Biroul de Relații</p>	<p>DI11: Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; DI12: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; departamentele</p>

		<p>Universitară; Prorector Probleme Sociale și Studențești; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Birou de Relații Internaționale; Biroul Imagine si Comunicare; Biroul pentru Tehnologia Informației; decani; director ICSTM; directori de departamente; directori de centre de cercetare; BI13: Rector; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Prorector Probleme Sociale și Studențești; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Biroul Imagine si Comunicare; Biroul pentru Tehnologia Informației; decani;</p>	<p>Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Oficiul Juridic; CI13: Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Biroul Proiecte; Biroul de Relații Internaționale; Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; CI14: Consiliul de Administrație; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Biroul Proiecte; Biroul de Relații Internaționale; Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; IOSUD și toate facultățile; ICSTM; toate departamentele didactice; Biroul Imagine și Comunicare; Compartimentul pentru Evaluarea și Asigurarea Calității; Biblioteca UVT; toate serviciile administrative, sociale,</p>	<p>didactice, ICSTM, IOSUD, centrele de cercetare; DI13: Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; departamentele didactice, ICSTM, IOSUD, centrele de cercetare; DI14: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; departamentele didactice, ICSTM, IOSUD, centrele de</p>
--	--	---	---	---

Obiectiv specific 1.2: Realizarea unui mediu de studii internațional din punct de vedere al serviciilor și al ambientului cultural care să contribuie la materializarea Campusului European		director ICSTM; director IOSUD; directori de departamente; directori de centre de cercetare; BI14: Rector; Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale; BI15-BI17: Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Biroul Imagine și Comunicare.	sanitare și de consiliere ale UVT.	cercetare; DI15: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Biroul de Imagine al UVT.
	Activitatea A	Activitatea B	Activitatea C	Activitatea D
	Consolidarea adaptării serviciilor oferite studenților internaționali la nevoile acestora	Realizarea unui mediu multicultural și multilingvistic care să antreneze întreaga universitate și să creeze sinergii cu alte instituții de cultură din localitățile și regiunile pe care aceasta le deservește;	Continuarea și permanentizarea activității Școlii de Vară Internaționale a UVT	Constituirea unui mediu propice petrecerii timpului liber de către studenții internaționali
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung
	AI121: Obținerea	BI121: Punerea în valoare	CI121: Realizarea unui	DI121: Identificarea

	<p>feedbackului din partea studenților <i>incoming</i> în perioada stagiului în cadrul UVT și la sfârșitul mobilității pentru a obține informații utile în vederea aspectelor care necesită prefaceri pentru a răspunde necesităților acestora;</p> <p>AI122: Realizarea unei organigrame pentru internaționalizare care să includă personalul necesar din toate serviciile oferite de universitate menite să interacționeze cu studenții și profesorii internaționali și identificarea pe baza unei chestionar a competențelor lingvistice și de comunicare ale acestora;</p> <p>AI123: Utilizarea programelor internaționale (îndeosebi a programului Erasmus) în vederea consolidării competențelor de</p>	<p>a valențelor multiculturale și multilingvistice ale UVT în vederea realizării de evenimente culturale adresate comunității academice și mediilor culturale pe care UVT le deservește (de tipul conferințelor cu teme culturale, lansărilor de carte, dezbatelor, expoziții, prezentări de proiectelor, concertelor de muzică clasică sau de muzică contemporană, pieselor de teatru, festivalurilor de film etc.), facilitând accesul studenților, cercetătorilor și profesorilor internaționali la desfășurarea acestora (cel puțin zece pe an);</p> <p>BI122: Facilitarea constituirii de activități cu o componentă multilingvistică și multiculturală extracurriculare de genul</p>	<p>document-cadru pentru organizarea școlii de vară internaționale a UVT (obiectivele, activitățile necesare îndeplinirii obiectivelor, grupul-țintă, indicatorii de performanță, termenele, responsabilitățile);</p> <p>CI122: Identificarea surselor de finanțare pentru realizarea Școlii de Vară Internaționale a UVT (SEE, Erasmus, alte surse de finanțare posibile);</p> <p>CI123: Depunerea unei aplicații pentru desfășurarea școlilor de vară internaționale menite să răspundă obiectivelor de internaționalizare ale UVT;</p> <p>CI124: Implementarea proiectului; auditare; follow-up.</p>	<p>posibilităților de petrecere a timpului liber existente în cadrul UVT ce pot fi puse la dispoziția studenților internaționali (o secțiune de informare în Ghidul Studentului Erasmus);</p> <p>DI122: Facilitarea accesului și implicarea studenților internaționali în activități de petrecere a timpului liber (popularizare în paginile de social media ale UVT);</p> <p>DI123: Implicarea studenților internaționali în cadrul unor competiții sportive și în activitatea echipelor UVT (cel puțin o competiție anual);</p> <p>DI124: Participarea studenților internaționali în activități de petrecere a timpului liber organizate de Liga Studenților, Departamentul de Educație Fizică și Sport, cercurile științifice studențești, departamentele și</p>
--	---	--	---	---

	<p>internaționalizare, în primul rând ale personalului administrativ care oferă servicii studenților internaționali (cel puțin trei mobilități);</p> <p>AI124: Constituirea unei structuri operaționale pe deplin funcțională menită să deservească și studenții internaționali și realizarea anuală a unei instruirii a acestora pentru a fi pregătită să le ofere servicii de calitate.</p>	<p>cercurilor de limbi străine care să permită însușirea de noi competențe lingvistice de către studenții români și internaționali (constituirea a cel puțin trei cercuri de limbi străine);</p> <p>BI123: Încurajarea și sprijinirea evenimentelor realizate de rețeaua Erasmus care au conținuturi multiculturale și multilingvistice;</p> <p>BI124: Colaborarea cu mediile culturale din Târgoviște și Alexandria în vederea parteneriatelor din sfera multiculturalității și multilingvistismului care să se adreseze și membrilor internaționali ai comunității universitare (cel puțin cinci asemenea parteneriate);</p> <p>BI125: Realizarea de parteneriate cu</p>		<p>programele de studii ale UVT (cel puțin trei asemenea activități anual).</p>
--	---	--	--	---

	ambasadele și institutele culturale din România pentru derularea de evenimente și activități comune cu o plusvaloare în sfera multiculturalității și multilingvismului (cel puțin cinci asemenea evenimente care să se desfășoare anual).		
Termen	Termen	Termen	Termen
AI121: Permanent pe durata aplicării strategiei; AI122: Anul universitar 2021/2022; AI123: Începând din anul universitar 2022/2023; AI124: Începând din anul universitar 2023/2024;	BI121: Treptat, începând din anul universitar 2021/2022; BI122: Treptat, începând din anul universitar 2022/2023; BI123: Treptat, începând din anul universitar 2022/2023; BI124: Începând din anul universitar 2022/2023; BI125: Începând din anul universitar 2021/2022.	CI121: Anul universitar 2021/2022; CI122: Anul universitar 2021/2022; CI123: Anul universitar 2021/2022; CI124: Începând din anul universitar 2022/2023.	DI121: Anul universitar 2021/2022; DI122: Anul universitar 2021/2022; DI123: Începând din anul universitar 2022/2023; DI124: Începând din anul universitar 2021/2022.
Responsabil	Responsabil	Responsabil	Responsabil
AI121: Biroul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus; AI122: Prorector Învățământ și Asigurarea	BI121: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Biroul de Relații Internaționale; Biroul	CI121: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine;	DI121: Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus; Departamentul de Educație Fizică și Sport; Liga Studenților;

	<p>Calității; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Prorector Probleme Sociale și Studențești; Direcția Generală Administrativă; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; AI123: Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Prorector Probleme Sociale și Studențești; Direcția Generală Administrativă; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus, Biroul de Orientare în Carieră; AI123: Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Prorector</p>	<p>Erasmus; Departamentul de Studii în Limbi Străine; facultățile și departamentele cu profil umanist, de studii culturale și lingvistice, de muzică, Liga Studenților, dar și întreaga comunitate universitară; BI122: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Departamentul de Litere; Liga Studenților. BI123: Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus; Liga Studenților. BI124: Consiliul de Administrație; Rector; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Biroul de Relații Internaționale; Oficiul Juridic;</p>	<p>CI122: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul pentru Proiecte; departamentele didactice din cadrul UVT; CI123: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Departamentul de Studii în Limbi Străine; departamente și diverse structuri administrative ale UVT; CI124: Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Departamentul de Studii în Limbi Străine; departamente și diverse structuri administrative ale UVT.</p>	<p>DI122: Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus; Departamentul de Educație Fizică și Sport; Liga Studenților; DI123: Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus; Departamentul de Educație Fizică și Sport; DI124: Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus; Departamentul de Educație Fizică și Sport,, cercurile științifice studențești, departamentele și programele de studii ale UVT.</p>
--	---	---	--	--

<p>Obiectiv specific 1.3: Sporirea numărului de programe de studii desfășurate în limbi străine, a mobilităților doctorale și a celui de doctorate realizate în cotelă internațională</p>	<p>pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Cercetare și Creație Universitară; Prorector Probleme Sociale și Studențești; Direcția Generală Administrativă; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Biroul Erasmus.</p>	<p>BI125: Consiliul de Administrație; Rector; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Biroul de Relații Internaționale; Oficiul Juridic.</p>		
	Activitatea A		Activitatea B	
	<p>Constituirea de programe de studii de licență în limbi străine</p>		<p>Creșterea numărului de doctorate derulate în cotelă și a mobilităților doctorale</p>	
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung		Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	
	<p>AI131: Identificarea nevoilor și oportunităților de studii în limbi străine la nivel de licență în raport cu oferta educațională a UVT, potențialul de predare și cercetare al profesorilor din cadrul universității și cu nevoile de pe piața muncii din UE și din spațiul extracomunitar (un document sinteză elaborat în acest sens); AI132: Identificarea surselor de finanțare pentru acoperirea costurilor sau a unei părți costurilor funcționării programelor de licență; AI133: Realizarea dosarelor de acreditare pentru două programe de licență cu predare în limbile engleză și franceză, care să se adreseze atât studenților români cât și celor internaționali;</p>		<p>BI131: Identificarea temelor de doctorat cu potențialul de a fi derulate în cotelă (cel puțin trei teme anual); BI132: Susținerea la nivel strategic a cotelilor doctorale prin facilitarea procedurilor administrative, sprijinirea mobilităților în cadrul programului de cotelă și a susținerii doctorale în regim de cotelă; BI133: Sprijinirea mobilităților doctoranzilor prin proiecte de tipul POSDRU sau altele în vederea accesului la metodologii, date, informații relevante pentru lucrarea de doctorat și a diseminării rezultatelor cercetărilor întreprinse (cel puțin un program care să se deruleze anual);</p>	

AI134: Introducerea în oferta educațională, promovarea și operarea programelor de licență în limbi străine.	BI134: Transferul competențelor de internaționalizare astfel obținute în cadrul <i>almei mater</i> .
Termen	Termen
AI131: Anul universitar 2023/2024; AI132: Anul universitar 2023/2024; AI133: Anul universitar 2023/2024; AI134: Anul universitar 2024/2025.	BI131: Începând din anul universitar 2020/2021; BI132: Permanent; BI133: Permanent; BI134: Permanent.
Responsabil	Responsabil
AI131: Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Consiliul pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; facultățile; departamentele didactice; AI132: Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Proiecte; AI133: Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; facultăți; departamente didactice; Compartimentul Evaluarea și Asigurarea Calității; servicii suport; AI134: Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Departamentul de Studii în Limbi Străine; Biroul de Relații Internaționale; facultăți; departamente didactice; servicii suport.	BI131: Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; IOSUD; conducători de doctorat; BI132: Consiliul de Administrație; IOSUD; DGA; BI133: Consiliul de Administrație; IOSUD; conducători de doctorat; Biroul de Relații Internaționale; BI134: Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; IOSUD; Biroul de Relații Internaționale.

DOMENIUL 2: PROGRAMUL ERASMUS – INSTRUMENT CHEIE AL INTERNAȚIONALIZĂRII UVT

Obiectivul strategic 2				
Îndeplinirea obiectivelor de calitate și a celor de internaționalizare prin extinderea participării UVT la toate componentele Erasmus și o mai bună integrare a rezultatelor programului în cadrul comunității academice				
Obiectiv specific	Activitatea A	Activitatea B	Activitatea C	Activitatea D
2.1: Creșterea numărului și a calității mobilităților Erasmus	Îmbunătățirea comunicării cu potențialii studenți Erasmus care intenționează să studieze la UVT și extinderea implicării studenților internaționali în activitățile de internaționalizare ale instituției de învățământ superior	Implicarea sporită a studenților, profesorilor și staff-ului UVT în diversele tipuri de mobilități și programe Erasmus sau în cadrul unor programe destinate tinerilor	Întărirea capacității instituționale a UVT prin accesarea programelor din cadrul Acțiunii Cheie 2 a programului Erasmus, consolidarea abilităților persoanelor de a-și dezvolta spiritul antreprenorial, de a utiliza resursele, inclusiv pe cele digitale, în mod eficient.	Consolidarea inteligență, durabilă și favorabilă incluziunii a UVT și creșterea calității ofertei sale de studii și servicii.
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung
	AI211: Actualizarea permanentă a ghidului pentru studenți Erasmus; AI212: Proiectarea unui forum de dialog care să le permită studenților Erasmus să își comunice experiențele dobândite în timpul stagiului la Universitatea „Valahia”	BI211: Creșterea calitativă și cantitativă a participării studenților UVT la mobilitățile Erasmus Plus (5% pe an); BI212: Inițierea participării studenților UVT la programul Erasmus+ Virtual Exchange, astfel încât un	CI211: Identificarea tipurilor de subprograme specifice Acțiunii Cheie 2 care răspund nevoilor de parteneriat transnațional, formare, inovare, educație, antreprenariat și consolidare a capacităților care pot fi accesate de UVT în	DI211: Utilizarea instrumentelor create de Acțiunea Erasmus 3 pentru a răspunde obiectivelor strategice ale UVT de susținere a celor trei priorități ale Strategiei Europa 2020 și de acordare la scopurile enunțate în cadrul

	<p>din Târgoviște: link la website-ul Universității „Valahia” din Târgoviște;</p> <p>AI213: Colectarea <i>feedback-ului</i> de la studenții care vin la UVT pe perioada stagiului și la sfârșitul mobilității și utilizarea acestuia în vederea îmbunătățirii serviciilor Erasmus oferite;</p> <p>AI214: Implicarea studenților internaționali în activitățile Rețelei Studenților Erasmus;</p> <p>AI215: Constituirea Rețelei Alumni pentru studenți internaționali.</p>	<p>număr sporit de studenți să beneficieze de experiențe de internaționalizare;</p> <p>BI213: Inițierea participării studenților la programul Erasmus+ Volunteering;</p> <p>BI214: Corelarea procesului de selectare a studenților Erasmus outgoing cu perioadele de înscriere a studenților, specifice universităților partenere;</p> <p>BI215: Inițierea participării studenților la programul <i>Tineretul european împreună</i>;</p> <p>BI216: Creșterea numărului de mobilități Erasmus ale cadrelor didactice din cadrul UVT (5%);</p> <p>BI217: Extinderea scopului mobilităților pentru a include și staff-ul din cadrul structurilor UVT care vor avea sarcini de internaționalizare<</p>	<p>vederea consolidării sale instituționale și transferului de cunoaștere și know-how, transparența, recunoașterea calificărilor (o bază de date actualizată);</p> <p>CI212: Identificarea și pregătirea unor proiecte realizate prin intermediul programului de consolidare a capacităților în domeniul învățământului superior derulate cu sprijinul instrumentelor financiare externe ale UE precum Instrumentul european de vecinătate, Instrumentul de cooperare pentru dezvoltare, Instrumentul de asistență pentru preaderare, Fondul european de dezvoltare;</p> <p>CI213: Realizarea de parteneriate în vederea accesării programelor identificate ca fiind importante pentru</p>	<p>strategiei de cooperare europeană în domeniul educației și formării profesionale ET 2020, prin identificarea tipurilor de programe care pot contribui la îndeplinirea acestui deziderat (o bază de date);</p> <p>DI212: Pregătirea în cadrul departamentelor specializate a unor proiecte care vizează aspectele ce țin de întărirea calității ce pot fi finanțate prin Acțiunea Erasmus 3 (cel puțin cinci proiecte);</p> <p>DI213: Implementarea proiectelor finanțate și contribuție la îndeplinirea obiectivelor astfel stabilite.</p>
--	---	---	--	---

	<p>BI218: Creșterea finanțării obținute de UVT din programele Erasmus cu 15%.</p> <p>BI219: Oferirea unor diplome pentru activitatea de internaționalizare desfășurată de cadrele didactice și studenții UVT.</p>	<p>îndeplinirea obiectivelor strategice și obiectivelor de internaționalizare ale UVT (cel puțin zece parteneriate);</p> <p>CI214: Realizarea și depunerea de proiecte care să pună în valoare această componentă a obiectivului strategic (cel puțin cinci proiecte);</p> <p>CI215: Implementarea proiectelor finanțate și contribuție la îndeplinirea obiectivelor astfel stabilite.</p>	
	Termen	Termen	Termen
<p>AI211: Permanent;</p> <p>AI212: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI213: Colectarea feedback-ului de la studenții care vin la UVT pe perioada stagiului și la sfârșitul mobilității și utilizarea acestuia în vederea îmbunătățirii serviciilor Erasmus oferite;</p> <p>AI214: Implicarea studenților internaționali</p>	<p>BI211: Permanent;</p> <p>BI212: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>BI213: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>BI214: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>BI215: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>BI216: Permanent;</p> <p>BI217: Anul universitar 2022/2023;</p> <p>BI218: Anul universitar 2023/2024.</p>	<p>CI211: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>CI213: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>CI214: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>CI215: Anul universitar 2022/2023;</p> <p>CI216: Din anul universitar 2023/2024;</p>	<p>DI211: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>DI212: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>DI213: Din anul universitar 2023/2024.</p>

<p>în activitățile Rețelei Studenților Erasmus; AI215: Constituirea Rețelei Alumni pentru studenți internaționali.</p>			
<p>Responsabil</p>	<p>Responsabil</p>	<p>Responsabil</p>	<p>Responsabil</p>
<p>AI211: Biroul Erasmus; AI212: Biroul Erasmus, Biroul pentru Tehnologia Informației; AI213: Biroul Erasmus; AI214: Biroul Erasmus; AI215: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus.</p>	<p>BI211: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus; BI212: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus; BI213: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus; BI214: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus, Comisia Centrală de Admitere; BI215: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus; BI216: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus;</p>	<p>CI211: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Proiecte; CI213: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Proiecte; facultățile și departamentele UVT; CI214: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; facultățile și departamentele UVT; CI215: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații</p>	<p>DI211: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Proiecte; DI212: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Proiecte, departamentele didactice; DI213: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; Departamentul de Proiecte, departamentele didactice.</p>

		<p>BI217: Consiliul de Administrație, Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus;</p> <p>BI218: Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul Erasmus.</p>	<p>Internaționale; Departamentul de Proiecte; facultățile și departamentele UVT;</p> <p>CI216: Conducătorii de proiecte, Prorector dezvoltare instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale;</p> <p>Departamentul de Proiecte; facultățile și departamentele UVT; servicii de suport.</p>	
<p>Obiectiv specific 2.2: Diversificarea experiențelor internaționale facilitate de programul Erasmus și a beneficiilor acestuia pentru comunitatea universitară târgovișteană și partenerii UVT</p>	Activitatea A		Activitatea B	
	<p>Diversificarea experiențelor de învățare în cadrul UVT prin realizarea de programe de scurtă durată în limbi străine (training courses, module de limbi străine) finanțate prin intermediul Erasmus Plus</p>		<p>Transferul eficient al experiențelor de internaționalizare ale studenților, cadrelor didactice și ale staff-ului în cadrul comunității universitare și al comunităților locale</p>	
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung		Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	
	<p>AI221: Identificarea tipurilor de programe și module care pot fi finanțate prin intermediul programului Erasmus și care pot angaja participarea unui număr important de participanți;</p> <p>AI222: Corelarea acestor programe (module) cu programele curente ale UVT și cu cadrul legislativ existent (un document sinteză elaborat în acest sens);</p> <p>AI223: Depunerea aplicațiilor în vederea finanțării programelor respective ((cel puțin o aplicație depusă anual);</p>		<p>BI221: Realizarea de evenimente periodice care să pună în valoare achizițiile în materie de internaționalizare pe care personalul și studenții UVT care au participat la acțiunile Erasmus și le-au însușit: Erasmus Open Days, mese rotunde, prezentări în cadrul cercurilor științifice studențești, dezbateri pe teme europene și asupra convergențelor dintre temele naționale și cele europene, concerte, expoziții, lansări de carte, conferințe științifice (o acțiune pentru fiecare mobilitate derulată);</p>	

AI224: Implementarea acestora.	<p>BI222: Mediatizarea acestor evenimente și asigurarea unui impact larg și durabil în comunitate (mass-media, website, social media etc.);</p> <p>BI223: Punerea în valoare a experiențelor internaționale ale staff-ului universitar în vederea îmbunătățirii capacității UVT de a primi studenți și profesori din străinătate;</p> <p>BI224: Transformarea studenților care au beneficiat de experiențe internaționale în ambadori ai programului Erasmus în cadrul UVT, în comunitățile locale și în relația cu studenții Erasmus <i>incoming</i> cărora le pot servi drept tutori (sistem tutorial pe deplin funcțional).</p>
Termen	Termen
<p>AI221: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI222: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI223: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI224: Anul universitar 2022/2023;</p>	<p>BI221: Permanent;</p> <p>BI222: Permanent;</p> <p>BI223: Permanent;</p> <p>BI224: Permanent.</p>
Responsabil	Responsabil
<p>AI221: Departamentul de Studii în Limbi Străine;</p> <p>AI222: Departamentul de Studii în Limbi Străine;</p> <p>AI223: Departamentul de Studii în Limbi Străine;</p> <p>AI224: Departamentul de Studii în Limbi Străine, departamentele didactice.</p>	<p>BI221: Biroul Erasmus, cercurile științifice studențești, Liga Studenților, facultățile și departamentele didactice;</p> <p>BI222: Biroul Erasmus, Biroul Imagine și Comunicare;</p> <p>BI223: Biroul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus, Biroul Personal;</p> <p>BI224: Biroul Erasmus, Liga Studenților.</p>

DOMENIUL 3: CETĂȚENIE EUROPEANĂ ȘI GLOBALĂ PENTRU COMUNITATEA UNIVERSITARĂ ȘI ABSOLVENȚII UVT

Obiectivul strategic 3				
Extinderea beneficiilor, facilităților și a oportunităților de carieră pentru comunitatea universitară, îndeosebi pentru studenții și absolvenții UVT, prin mai buna integrare a competențelor lor în cadrul european și internațional				
Obiectiv specific 3:	Activitatea A	Activitatea B	Activitatea C	Activitatea D
Integrarea tuturor elementelor internaționale și formarea unor capacități cognitive, competențe și a unor valori care să faciliteze comunități universitare și absolvenților UVT afirmarea pe plan european și internațional, precum și angajabilitatea în cadrul unor instituții și companii multinaționale, internaționale sau care oferă servicii pentru piața externă	Implementarea inițiativei cardului european pentru studenți în vederea transferului electronic sigur al datelor studenților între unitățile de învățământ superior, precum și informarea anuală a studenților cu privire la cardul european de asigurări sociale de sănătate	Realizarea unor module, catedre, rețele și proiecte interdisciplinare Jean Monnet care să susțină meditația asupra temelor europene, internaționale, a sinergiilor cu problematicile naționale și care să pună în valoare capacitatea de internaționalizare a UVT, a profesorilor, doctoranzilor, masteranzilor și studenților acesteia	Internship-uri destinate studenților UVT	Folosirea potențialului de diplomatie universitară al UVT
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung
	AI311: Pregătirea tehnică și instituțională în vederea implementării inițiativei cardului	BI311: Identificarea potențialului IOSUD, departamentelor didactice și a centrelor	CI311: Identificarea acelor internship-uri la care studenții UVT pot să aplice anual în cadrul	DI311: Conservarea și întărirea legăturilor UVT cu Ministerul Afacerilor Externe, ambasadele

<p>european pentru studenți (integrarea bazelor de date, asigurarea securității acestora, posibilitatea transferului creditelor, accesul la biblioteci, servicii de masă, cazare) – toți studenții UVT;</p> <p>AI312: Depunerea unei aplicații prin intermediul Acțiunii principale 2: Parteneriate strategice sau Acțiunii cheie 3: Proiecte de perspectivă în vederea finanțării inițiativei europene;</p> <p>AI313: Punerea la dispoziția studenților a cardului european de pentru studenți.;</p> <p>AI314: Informarea permanentă a studenților și a comunității universitare cu privire la facilitățile oferite prin cardul european de asigurări sociale de sănătate</p>	<p>de cercetare din UVT de a concepe module, catedre, rețele și proiecte Jean Monnet;</p> <p>BI312: Scrierea și depunerea a cel puțin trei proiecte prin intermediul acestei linii de finanțare;</p> <p>BI313: Implementarea acestor proiecte și transformarea UVT într-o centru de meditație și soluții cu privire la problematicile europene.</p>	<p>instituțiilor europene, ambasadelor din România, companiilor multinaționale, firmelor românești, instituțiilor publice (o informare anual);</p> <p>CI312: Informarea regulată a studenților cu privire la posibilități de internship existente;</p> <p>CI313: Consiliere pentru realizarea unor aplicații bine întocmite, cu șanse de a fi acceptate;</p> <p>CI314: Valorizarea experiențelor acumulate de aceștia prin organizarea unor evenimente destinate colegilor lor.</p>	<p>țărilor străine în România, ambasadele României în străinătate (parteneriate, acțiuni comune);</p> <p>DI312: Valorizarea acestor parteneriate în vederea creșterii potențialului de internaționalizare al UVT prin atragerea unui număr cât mai mare de cadre didactice, cercetători și studenți în acțiunile desfășurate prin aceste colaborări diplomatice;</p> <p>DI313: Transferul de imagine și creșterea expunerii mediatice pozitive a UVT (cel puțin 50 de apariții în presă anual).</p>
Termen	Termen	Termen	Termen
AI311: Din anul universitar 2021/2022;	BI311: Din anul universitar 2022/2023;	CI311: Din anul universitar 2022/2023;	DI311: Permanent; DI312: Permanent;

<p>AI312: Anul universitar 2021/2022; AI313: Anul universitar 2022/2023; AI313: Anul universitar 2022/2023. AI314: Permanent.</p>	<p>BI312: Anul universitar 2022/2023; BI313: Anul universitar 2023/2024.</p>	<p>CI312: Din anul universitar 2022/2023; CI313: Din anul universitar 2022/2023; CI314: Din anul universitar 2022/2023.</p>	<p>DI313: Permanent.</p>
Responsabil			Responsabil
<p>AI311: Prorectorul pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; Prorectorul pentru Învățământ și Asigurarea Calității, Biroul pentru Tehnologia Informației, Biroul Erasmus, Biblioteca UVT, serviciile sociale; AI312: Biroul Erasmus, Biroul de Proiecte; AI313: Biroul Erasmus, secretariate; AI314: Postare anuală pe website-ul UVT.</p>	<p>BI311: Prorectorul pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, IOSUD, departamentele didactice, centrele de cercetare din UVT; BI312: Prorectorul pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, IOSUD, departamentele didactice, centrele de cercetare din UVT; BI313: Directorii de proiecte, departamentele și centrele de cercetare angrenate, serviciile suport din cadrul UVT.</p>	<p>CI311: Compartimentul de Consiliere, Orientare în Carieră și Legătură cu Mediul Economic; Biroul de Relații Internaționale; CI312: Biroul Imagine și Comunicare; Biroul pentru Tehnologia Informației, Liga Studenților; CI313: Compartimentul de Consiliere, Orientare în Carieră și Legătură cu Mediul Economic; CI314: Compartimentul de Consiliere, Orientare în Carieră și Legătură cu Mediul Economic.</p>	<p>DI311: Rector; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; DI312: Rector; Prorector pentru Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Biroul de Relații Internaționale; DI313: Biroul de Relații Internaționale; Biroul Imagine și Comunicare.</p>

DOMENIUL 4: PROGRAME DE STUDII CU UN PUTERNIC CONȚINUT MULTICULTURAL ȘI MULTILINGVISTIC

Obiectivul strategic 4			
Lărgirea paletii ofertei de studii cu conținuturi multiculturale și multilingvistice, actualizarea permanentă curriculară și a fișelor disciplinelor			
Obiectiv specific 4:	Activitatea A	Activitatea B	Activitatea C
Internaționalizarea curriculară, întărirea componentei multiculturale a programelor sale didactice și științifice, precum și adaptarea și actualizarea fișelor disciplinelor, în vederea realizării unei sinergii în acord cu obiectivele generale ale strategiilor sale, inclusiv a strategiei de internaționalizare	Diversificarea experiențelor de învățare în cadrul UVT prin constituirea de programe de masterat internaționale finanțate prin intermediul programului Erasmus Mundus Joint Master Degrees	Consolidarea internațională și interculturală / dezvoltarea conținutului curriculei, pentru a fi mai atrăgătoare pentru studenții internaționali și pentru a oferi o experiență internațională studenților români	Dezvoltarea competențelor transversale (rezolvarea problemelor, comunicare, competențe digitale, civice, sociale) în vederea adaptării la o lume aflată într-o rapidă transformare
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung
	AI411: Semnarea parteneriatelor pentru un prim program Erasmus Mundus Joint Master Degree dedicat patrimoniului cultural (universități din Peninsula Iberică, Suedia și Germania); AI412: Acreditarea programului de masterat potrivit legislației naționale; AI413: Depunerea aplicației în vederea finanțării programului; AI414: Implementarea programului; AI415: Identificarea a cel puțin încă unui program de master care	BI421: Elaborarea și publicarea unui ghid instituțional cu privire la direcțiile generale, criteriile de calitate ale internaționalizării curriculei (formal, non-formal și informal) corespunzând identității distincte a UVT, astfel încât comunitatea academică să conștientizeze necesitatea și importanța internaționalizării. Scopul ghidului este de a susține internaționalizarea curriculei în universitate; BI422: Consolidarea dimensiunii internaționale a curriculei	CI421: Desfășurarea de acțiuni de conștientizare de către cadrele didactice a necesității dezvoltării competențelor transversale prin intermediul disciplinelor pe care le predau; CI422: Identificarea programelor de finanțare care încurajează competențelor transversale și antrenarea unui număr cât mai mare de profesori și studenți în cadrul acestora; CI423: Implementarea programelor și popularizarea rezultatelor.

	<p>susține eforturile de internaționalizare ale UVT și care să fie finanțat prin programul Erasmus Mundus Joint Master Degree, urmând ulterior același traseu de pregătire, depunere a aplicației și finanțare.</p>	<p>programelor de studii, atât a celor derulate în limbi străine, cât și a celor efectuate în limba română, prin actualizarea conținuturilor și îmbogățirea sinergiilor cu realitățile vieții universitare internaționale (cel puțin 50% dintre discipline);</p> <p>BI423: Întărirea componentei de comunicare interculturală a syllabusurilor disciplinelor în vederea consolidării competențelor de raportare la alteritate a studenților UVT (cel puțin 30% dintre discipline);</p> <p>BI424: Actualizarea cursurilor desfășurate în limbi străine în vederea întăririi rigorii și eficienței acestora, ceea ce va crește calitatea cunoștințelor de limbi străine, numărul de aplicații pentru programele Erasmus și calitatea internaționalizării.</p>	
	Termen	Termen	
	<p>AI411: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI412: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI413: Anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI414: Anul universitar 2022/2023;</p> <p>AI415: Din anul universitar 2022/2023.</p>	<p>BI421: Din anul universitar 2022/2023;</p> <p>BI422: Treptat, din anul universitar 2022/2023;</p> <p>BI423: Treptat, din anul universitar 2022/2023;</p> <p>BI424: Din anul universitar</p>	<p>CI421: Din anul universitar 2022/2023;</p> <p>CI422: Din anul universitar 2022/2023;</p> <p>CI423: Din anul universitar 2023/2024.</p>

		2021/2022.	
	Responsabil	Responsabil	Responsabil
	AI411: Departamentul de Istorie, Departamentul de Studii în Limbi Străine; AI412: Departamentul de Istorie, Departamentul de Studii în Limbi Străine; AI413: Departamentul de Istorie, Departamentul de Studii în Limbi Străine; AI414: Departamentul de Istorie, Departamentul de Studii în Limbi Străine; AI415: Departamentul de Studii în Limbi Străine, departamentul didactic de profil.	BI421: Departamentul de Studii în Limbi Străine; BI422: Departamentul de Studii în Limbi Străine, departamentele didactice, facultățile; BI423: Departamentul de Studii în Limbi Străine, departamentele didactice, facultățile; BI424: Departamentul de Litere.	CI421: Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Departamentele didactice; CI422: Departamentul de Proiecte; Departamentele didactice; CI423: Departamentele didactice, directori de proiecte.

DOMENIUL 5: TRIUNGHIUL CUNOAȘTERII, INOVAȚIEI ȘI DEZVOLTĂRII

Obiectivul strategic 5				
Internaționalizarea colaborărilor și a parteneriatelor din domeniile cercetării științifice, dezvoltării, inovației și transferului tehnologic prin elaborarea de proiecte internaționale, valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora pentru a crește competitivitatea zonei de Sud-Muntenia a României și a contribui la îmbunătățirea nivelului de trai				
Obiectiv specific	Activitatea A	Activitatea B	Activitatea C	Activitatea D
5.1: Sporirea capacității de inovare și dezvoltare a UVT	Implicarea UVT în sporirea finanțării cercetării din fonduri internaționale prin	Creșterea vizibilității rezultatelor cercetării științifice prin publicarea de articole în reviste	Stabilirea de parteneriate cu mediul economic și de afaceri, cu instituții culturale și cu profil	Transferul rezultatelor cercetării, inovării și dezvoltării către studenți prin intermediul

<p>consiliere cu privire la oportunitățile de finanțare existente, contribuție la pregătirea și asigurarea calității propunerilor de proiecte și la administrarea proiectelor internaționale complexe</p>	<p>cotate sau indexate ISI sau în edituri internaționale recunoscute</p>	<p>social în vederea derulării de proiecte de cercetare și inovare în domenii de vârf prin folosirea fondurilor europene accesibile în vederea sporirii capacității de inovare și dezvoltare a UVT</p>	<p>cursurilor speciale, conferințelor, meselor rotunde, dar și prin antrenarea acestora în echipele de cercetare.</p>
<p>Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung</p>	<p>Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung</p>	<p>Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung</p>	<p>Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung</p>
<p>AI511: Consiliere despre oportunitățile de finanțare; AI512: Pregătirea propunerilor de proiecte pentru a fi depuse pe liniile de finanțare ce vor fi deschise, îndeosebi prin programele Orizont, Marie Curie, ERC etc.; AI513: Implementarea proiectelor câștigate prin competițiile europene și internaționale.</p>	<p>BI511: Creșterea anuală a numărului de articole și proceedings-uri ISI cu un procent stabilit prin strategia UVT; BI512: Creșterea anuală a numărului de lucrări/capitole publicate în edituri de prestigiu din străinătate cu un procent de 5%.</p>	<p>CI511: Stabilirea partenerilor strategici ai UVT din mediul economic și de business, social, cultural etc. (cel puțin 10 parteneriate strategice); CI512: Identificarea zonelor comune de interes comun și depunerea de aplicații pe fonduri europene în vederea realizării obiectivelor de cercetare-dezvoltare comune; CI513: Implementarea proiectelor comune și transferul rezultatelor către comunitatea</p>	<p>DI511: Actualizarea curriculei și a fișelor disciplinelor pentru a include conținuturi rezultate din cele mai recente activități și programe de cercetare ale UVT; DI512: Desfășurarea constantă de acțiuni de comunicare a rezultatelor celor mai noi ale cercetărilor întreprinse în cadrul UVT și partenerilor acestora prin conferințe, simpozioane, mese rotunde, lansări de carte etc.</p>

		universitară, localitățile și regiunea din care face parte universitatea; CI514: Participarea la forumurile regionale și naționale universități-întreprinderi pe întregul teritoriu al UE.	
Termen	Termen	Termen	Termen
AI511: Permanent; AI512: Permanent; AI513: Permanent.	BI511: Raportul Anual de Cercetare; BI512: Raportul Anual de Cercetare;	CI511: Din anul universitar 2021/2022; CI512: Din anul universitar 2021/2022; CI513: Din anul universitar 2022/2023; CI514: Din anul universitar 2022/2023.	DI511: Permanent; DI512: Permanent.
Responsabil	Responsabil	Responsabil	Responsabil
AI511: Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, Centrele de cercetare, Biroul pentru Programe și Proiecte; AI512: Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, Centrele de cercetare, Biroul pentru Programe	BI511: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare, facultăți; BI512: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică	CI511: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare, facultăți; CI512: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică	DI511: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare, facultăți, departamente; DI512: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică

	și Proiecte; AI513: Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, Centrele de cercetare, directorii de proiecte, serviciile financiare, de calitate aferente.	Multidisciplinară, centrele de cercetare, facultăți.	Multidisciplinară, centrele de cercetare, facultăți; CI513: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară; directorii de proiecte; centrele de cercetare, facultățile; serviciile suport; CI514: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare.	Multidisciplinară, centrele de cercetare, facultăți, departamente.
Obiectiv specific 5.2: Creșterea prestigiului internațional al UVT și găzduirea de cercetători europeni și internaționali în cadrul UVT.	Activitatea A		Activitatea B	
	Identificarea domeniilor și a programelor de cercetare prin intermediul cărora universitatea poate susține găzduirea cercetătorilor străini în cadrul ICSTM		Creșterea prestigiului internațional al UVT și ocuparea unui loc mai înalt în clasamentele internaționale	
	Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung		Indicatori de performanță pe termen scurt, mediu și lung	
	AI521: Realizarea unei analize anuale cu privire la domeniile și programele care pot facilita prezența cercetătorilor străini în cadrul UVT (de genul Marie Curie, Orizont, ERC);		BI521: Consolidarea rolului UVT de universitate care sprijină antreprenorialul, inclusiv prin utilizarea instrumentului de autoevaluare Heinnovate; BI522: Obținerea etichetei EIT pentru programele,	

<p>AI522: Constituirea unei pagini web în care să fie prezentate facilitățile oferite de UVT cercetătorilor și doctoranzilor străini care decid să aplice în cadrul unor programe comunitare și internaționale în vederea desfășurării cercetărilor în universitate;</p> <p>AI523: Facilitarea elaborării aplicației prin oferirea de date și informații complete asupra facilităților oferite de UVT;</p> <p>AI524: Încadrarea cercetătorilor străini în centrele și colectivele de cercetare din UVT.</p>	<p>modulele și cursurile din cadrul UVT care îndeplinesc condițiile stabilite;</p> <p>BI523: Participarea la forumurile regionale și naționale universități-întreprinderi pe întregul teritoriu al UE;</p> <p>BI524: Avansul în clasamentul european U-Multirank și în marile topuri internaționale ale universităților;</p> <p>BI525: Găzduirea de acțiuni internaționale de tipul conferințelor de cercetare, congreselor internaționale, prezentărilor de proiecte menite să transfere competențele de internaționalizare în beneficiul comunității universitare și a partenerilor acesteia.</p>
Termen	Termen
<p>AI521: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI522: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>AI523: Permanent;</p> <p>Permanent.</p>	<p>BI521: Din anul universitar 2021/2022;</p> <p>BI522: Din anul universitar 2022/2023;</p> <p>BI523: Din anul universitar 2023/2024;</p> <p>BI524: Din anul universitar 2023/2024;</p> <p>BI525: Permanent.</p>
Responsabil	Responsabil
<p>AI521: Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, Centrele de cercetare, Biroul pentru Programe și Proiecte;</p> <p>AI522: Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, Centrele de cercetare;</p> <p>AI524: Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, Centrele de cercetare.</p>	<p>BI521: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare;</p> <p>BI522: Prorector Învățământ și Asigurarea Calității; Consiliul pentru Învățământ și Asigurarea Calității; departamentele didactice;</p> <p>BI523: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare;</p> <p>BI524: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Prorector Învățământ și Asigurarea Calității;</p>

		<p>Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale; BI525: Prorector Cercetare și Creație Universitară; Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară, centrele de cercetare, departamentele didactice.</p>
--	--	--

MONITORIZARE ȘI EVALUARE

UVT își propune să folosească capacitățile sale interne de monitorizare și evaluare a activităților desfășurate prin strategia de internaționalizare. Sub coordonarea prorectorului pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale se va realiza o defalcare a responsabilităților pe structuri/substructuri ale UVT menite să contribuie la îndeplinirea obiectivelor fixate prin intermediul strategiei, îndeplinirea sarcinilor fiind urmărită periodic prin intermediul evaluărilor anuale și prin instrumente de management aplicat, dar și prin auditarea internă și externă. La finalul aplicării strategiei de internaționalizare va avea loc o analiză a rezultatelor acesteia și a contribuției pe care a avut-o la internaționalizarea holistică a UVT.